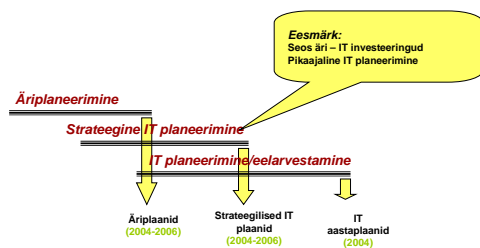


2. IT Strateegia mõiste

2005

IT planeerimise kontekst



2

Pikaajaline "IT plaan"

- Tuleneb äriplaanidest ja äriarhitektuurist-sihist
- Visandab sellel baseeruva IT siht-stsenariumi
- Strateegia määratleb, kuidas sihi suunas liikuda
- Finantspiirangud ja investeerimisstrateegiad määratlevad plaani karkassi.

3

Sisend äristrateegiast

Näited:

- Meie eesmärk 2006.a. on "madalaim hind". Saavutamise: iseteenindus, suured mahud, automatiseeritud operatsioonid. IT arhitektuur on optimeeritud madalale hinnale, mitte paindlikkusele.
- Tahame olla tooteliidrid: lühim aeg toote turule viimiseks, kürge kvaliteet. IT arhitektuur optimeeritud paindlikkusele, mitte operatsioonide hinnale.
- Peaesmärk: kliendisuhete arendamine. IT strateegia fookuseerub kliendisuhete haldamise funktsionaalsusele (CRM, Customer Relationship Management).
- Kas on kavas siirdada äri uutesse regioonidesse? IT arhitektuur fookuseeritud liidestele, integratsioonile.
- Kas äri kasvab?
- Kas äriprotsessid muutuvad?

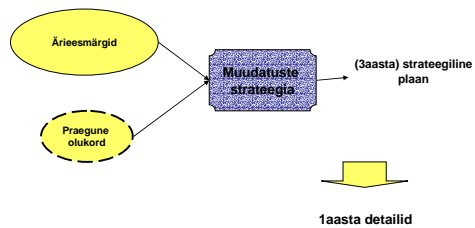
4

3aasta IT plaan

- Siht (aastaks 2006)
 - Äriühid
 - IT tugistruktuur
 - Rakendused
 - Infrastruktuur
 - Operatsioonid
 - Rakenduste strateegia
 - Pikaajalised
 - "Selleks, et jääda ellu"
 - Investeeringistrateegia
 - Finantspiirangud
 - Ressursid
- Olemasolevad süsteemid
 - Seisund
 - Väljakutsed
 - Nõutavad muudatused

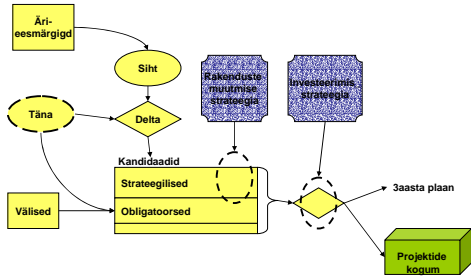
5

IT planeerimine IT strateegia määratlemine



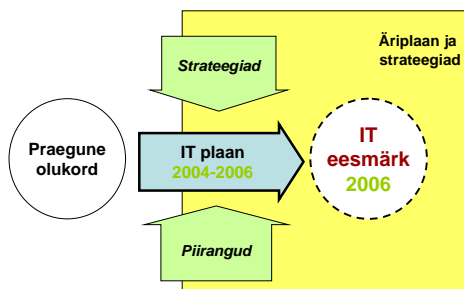
6

IT planeerimine IT strateegia määratlemine



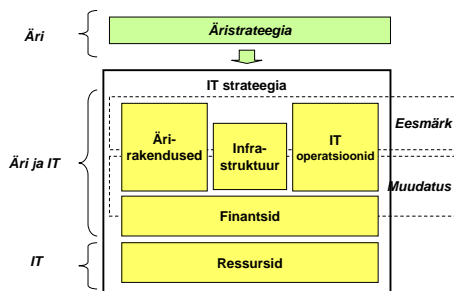
7

3aasta IT plaan



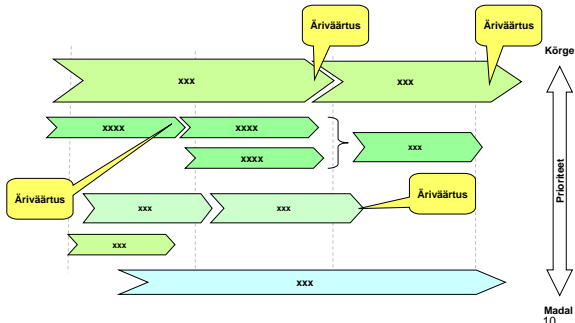
8

3aasta IT plaan Elemendid

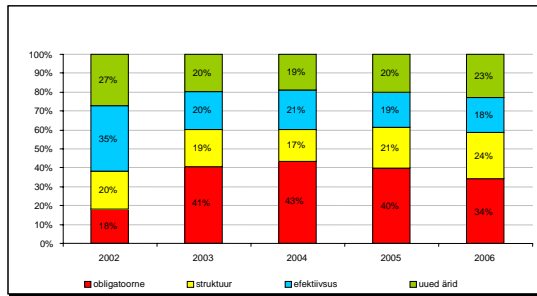


9

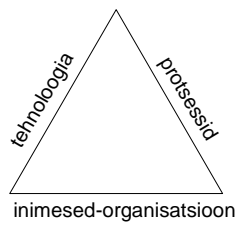
3aasta IT plaan Strateegilised arendused



3aasta IT plaan Arenduseesmärgid



Strateegia komponendid



Strateegiline eesmärk

- Pikaajaline eesmärk konkurentsieelise saavutamiseks
- Taktika on määratletud projektidega selle eesmärgi saavutamiseks
- **Programmihaldur** määratleb ja algatab projektid strateegiliste eesmärkide saavutamiseks

13

Program and Project

- The *Program Management Institute's Project Management Body of Knowledge (PMBOK)* määratleb **projekti** "kui ajaliselt piiratud ettevõtmise toote või teenuse loomiseks"
- PMBOK määratleb **programmi** kui "kooskõlastatult hallatavate projektide rühma"
- **Äri vajab programme strateegia elluviimiseks**

14

Projekti haldurid (-juhid)

- Haldab (juhib) ühte projekti;
- Juhib projektimeeskonda (ei sisalda teisi projekti haldureid(-juhte))

15

Funktsionaalhaldurid

- Haldab (juhib) mitmeid projekte
- Võib juhtida teisi projektijuhte
- Fookus: igapäevased operatsioonid (toimingud) – personal, finantsid, probleemid, efektiivsus

16

Programmihaldurid...

- haldavad strateegilise eesmärgile vastavate projektide kimpu
- Juhivad teisi projektijuhte, kes peavad saavutama mingi osa strateegilisest eesmärgist

17

Fookus: suhted

- *Suhted inimestega*
- *Programmisuhted*
- *Projektsuhted*

18
